2026

PORTRAIT D'ACTEUR
En transition écologique et solidaire

La Maison des Entreprises de Thiérache et de la Serre ouvre portes et fenêtres !

Cette agence de développement économique, implantée à Vervins, veut participer au dynamisme de son territoire en soutenant l'économie solidaire et en créant davantage de liens entre les différents acteurs.

Une région bocagère aux paysages boisés, située entre deux parcs naturels, un riche patrimoine culturel, des entreprises industrielles et agricoles bien implantées... Les Pays de Thiérache et de la Serre ont des atouts certains.

» 84 000 habitants et 201 communes

» L'industrie représente plus d'un tiers des emplois.

» Les associations représentent 7% des emplois et 151 sont employeuses.

Mais ils ont aussi des difficultés à surmonter : ce vaste territoire (2000 km²) est constitué de petites communes aux budgets modestes, avec un taux de pauvreté important (19 %). Comme pour bon nombre de territoires ruraux, la population vieillit, les problèmes de mobilité sont un obstacle de taille, les jeunes s'exilent vers les villes et les élus des 5 communautés de communes sont bien occupés par le quotidien de la population. Dans ces conditions, difficile d'imaginer des projets ambitieux en commun. Sauf qu'il y a la METS !

Créée il y a 28 ans par des entrepreneurs, cette association, qui joue le rôle d'une agence de développement économique, a gardé cette particularité : dans la gouvernance, les chefs d'entreprise sont représentés en majorité, aux côtés d'élus et d'acteurs institutionnels.

Impliquer les adhérents

La METS a adhéré à l'APES et intégré le collectif (CA) du réseau régional. « Nous apprécions son rôle de plaidoyer, et aussi de facilitation et de mise en lien avec les partenaires régionaux. » L'association a suivi le parcours d'amélioration des pratiques "implication des usagers", qui lui a permis de revivifier la gouvernance au sein de la METS, pour avoir un meilleur portage politique et stratégique. « *L'enjeu était de ne jamais nous couper de notre base de 200 adhérents. Nous associons aujourd'hui davantage les administrateurs via des commissions tout en soignant l'accueil des nouveaux.* »

Elle propose des services multiples : accompagnement des entreprises, aide au recrutement, animation du réseau, renforcement de l'attractivité du territoire...

Depuis 2024, elle a ajouté une corde à son arc : le soutien à l'économie solidaire. Baptiste Cambon, le salarié chargé de cette mission, mène un important travail de sensibilisation et de maillage.



Crédits : METS

APES
ACTEURS POUR UNE ECONOMIE SOLIDAIRE HAUTS-DE-FRANCE



Crédits : METS

« Il y a de véritables pépites sur le territoire, explique-t-il. *Mais cette économie à la lisière du public et du privé n'est ni très connue ni reconnue ici. Nous organisons des événements à destination des entreprises, des élus et aussi de la population.* » En 2026, au Familistère de Guise, une rencontre des métiers d'utilité sociale a permis de faire découvrir cette économie à 300 jeunes venant d'écoles du territoire. La METS centralise les informations sur les métiers qui recrutent et les parcours de formation pour y accéder.

« *Les acteurs de l'ESS interviennent aussi bien dans les services à la personne que dans l'insertion, la formation, la culture, l'environnement, l'agriculture ou l'économie circulaire... Nous accompagnons une trentaine de projets. Nous apportons notre expertise en ingénierie et mettons à disposition les outils de la METS, dont le studio qui valorise les gestes métiers de la Thiérache.* »

La recherche de financements pour les projets d'utilité sociale est facilitée. Cette année, l'association a animé une rencontre avec les clubs Cigales et s'attache à relancer les activités d'une fondation territoriale.

Elle pilote un observatoire du foncier disponible pour de nouveaux projets et souhaite faire émerger une foncière solidaire. Un autre levier actionné à l'avenir est le mécénat de compétences.

« *Les associations rencontrent des difficultés à renouveler leur projet et à naviguer dans un environnement de plus en plus incertain. Les problèmes ne sont pas toujours d'ordre financier. Très souvent, on les oriente vers le dispositif local d'accompagnement (DLA).* »

Au-delà de l'accompagnement individuel, l'ambition de la METS est de favoriser l'interconnaissance entre acteurs de l'ESS et le secteur marchand, de créer une culture commune, de soutenir des projets collectifs et des démarches de coopération.

Elle peut compter sur une autre force du territoire : la proximité. En ruralité, les acteurs se rencontrent et se connaissent. La première étape consiste à créer la confiance pour développer ensuite des projets ensemble. L'association a rejoint la gouvernance du PTCE[1] « La boutique apprenante » de Guise, pour y apporter sa pierre et contribuer à des projets en commun.

metsthieracheinvest.fr

« La METS travaille à l'ouverture du territoire »

Renaud Gras, responsable de l'association *Badinage artistique*

« Nous avons créé en 2023 un tiers-lieu artistique et d'éducation à l'environnement implanté dans une forêt de 3 hectares à La Vallée-au-Blé. Labellisés Guid'Asso et référents tiers-lieu, nous accompagnons aussi des acteurs du bien vieillir pour développer des coopérations. Lorsque nous sommes arrivés, la METS nous a bien aidés grâce à ses outils, sa connaissance du territoire et des partenariats possibles. Elle nous suit également sur notre projet de réhabilitation d'une friche industrielle.

Lors d'un afterwork organisé dans notre structure il y a quelque temps, une trentaine d'adhérents de la METS sont venus, principalement des artisans et commerces locaux. On a partagé nos expériences, créé du lien.

C'est un outil très intéressant de structuration du territoire à l'échelle du PETR[2] et du Pays de Serre. La METS fait du lien entre son réseau d'entreprises et les acteurs de l'économie solidaire, elle joue un rôle d'interface. Étant reconnue, elle apporte une légitimité à ceux-ci.

Depuis quelques mois, je suis missionné par cette association pour faire émerger et animer une communauté d'acteurs de l'économie solidaire. Les activités portées sont très diverses : médiation animale, habitat participatif, centres sociaux souhaitant créer un tiers-lieu, collectif d'architectes voulant impliquer les habitants... »

badinageartistique.fr

1- Pôle Territorial de Coopération Économique
2- Pôle d'Équilibre Territorial Rural